

Metodyka PRINCE2®





Czym jest PRINCE2®?

PRINCE2® to akronim pochodzący od angielskiej nazwy: **PR**ojects **IN** Controlled **E**nvironments – projekty w sterowalnych środowiskach] i jest strukturalną metodyką skutecznego zarządzania projektami.

PRINCE2® jest uniwersalną, strukturalną metodyką zarządzania projektami niezależną od konkretnej dziedziny czy zakresu realizowanego projektu. Pozwala ona na skuteczne planowanie, monitorowanie i sterowanie wszystkimi pracami, które są wykonywane w projektach. Ze względu na swoją elastyczność stała się ona jedną z chętniej stosowanych na całym świecie.

Jak zbudowana jest metodyka PRINCE2®?

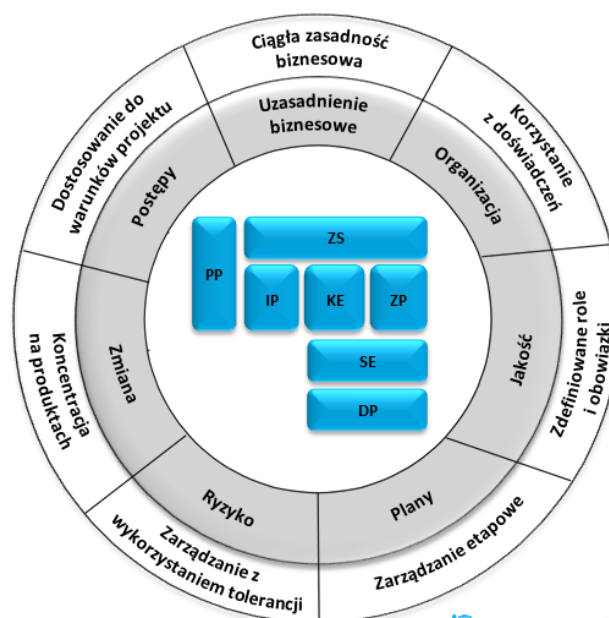
Metodyka PRINCE2® przedstawia zarządzanie projektem jako cztery zintegrowane elementy:

- pryncypia,
- tematy,
- procesy
- środowisko projektu.

Szkolenie PRINCE2® Foundation omawia je i uczy w jaki sposób się nimi posługiwać.

Elementy PRINCE2

Legenda	
Wewnętrzny krąg	Model procesów PRINCE2
Środkowy krąg	Tematy PRINCE2
Zewnętrzny Krąg	Pryncypia PRINCE2
PP	Przygotowanie projektu
ZS	Zarządzanie strategiczne projektem
IP	Inicjowanie projektu
KE	Zarządzanie końcem etapu
SE	Sterowanie etapem
DP	Zarządzanie dostarczaniem produktów
ZP	Zamykanie projektu



P2 Ref: Tabela 5.1

Asseco Academy

Ref: Tabela 5.1 – „PRINCE2® – Skutecznie Zarządzanie Projektami [edycja 6]”

Uzupełnieniem powyższego, w szczególności procesów, są:








- proponowane produkty (dokumenty) zarządcze
- wybrane techniki jakie można zastosować.

Aby projekt był zgodny z metodyką PRINCE2®, wymagane jest co najmniej, aby projekt ten:

- stosował pryncypia metodyki PRINCE2®;
- spełniał minimalne wymagania określone w tematach PRINCE2®;
- obejmował procesy projektowe, które są zgodne z celem i założeniami procesów PRINCE2®;
- wykorzystywał zalecane techniki PRINCE2® lub równoważne techniki alternatywne.

Principia PRINCE2®

Celem PRINCE2® jest dostarczenie metodyki zarządzania projektami, którą można zastosować niezależnie od zakresu projektu, rodzaju, organizacji, położenia geograficznego czy kultury. Jest to możliwe, ponieważ metodyka PRINCE2® oparta jest na pryncypiach.

	Ciągła zasadność biznesowa Projekt zgodny z PRINCE2 ma ciągłą zasadność biznesową
	Korzystanie z doświadczeń Zespoły projektowe PRINCE2 uczą się z doświadczenia
	Zdefiniowane role i obowiązki Projekt zgodny z PRINCE2 ma zdefiniowane i uzgodnione role oraz obowiązki w ramach struktury organizacyjnej, które uwzględniają interesy biznesu, użytkownika i dostawcy
	Zarządzanie etapowe Projekt zgodny z PRINCE2 jest zaplanowany, monitorowany i kontrolowany w każdym kolejnym etapie zarządczym
	Zarządzanie z wykorzystaniem tolerancji Projekt zgodny z PRINCE2 ma zdefiniowane tolerancje dla każdego celu projektu, aby określić limity przyznanego uprawnienia
	Koncentracja na produktach Projekt zgodny z PRINCE2 koncentruje się na zdefiniowaniu i dostarczeniu produktów, a w szczególności na spełnieniu określonych dla nich wymagań jakościowych
	Dostosowanie do warunków projektu Metodyka PRINCE2 jest dostosowywana tak, aby odpowiadała środowisku projektu, jego rozmiarom, złożoności, ważności, możliwościach zespołowych a także ryzyku

Ref: Tabela 5.1 – „PRINCE2® – Skutecznie Zarządzanie Projektami [edycja 6]”

Tematy PRINCE2®

Tematy PRINCE2 opisują te aspekty zarządzania projektami, którymi należy ciągle się zajmować w trakcie projektu. Kierownik Projektu poświęcający należytą uwagę tym tematom, wypełni swoją rolę w sposób profesjonalny.



Uzasadnienie biznesowe – Dlaczego?

Projekt zaczyna się od pomysłu, o którym sądzi się, że ma potencjalną wartość dla zainteresowanej organizacji. Temat ten opisuje, w jaki sposób ten pomysł jest przekształcany w zasadną propozycję inwestycji dla organizacji oraz jak zarządzanie projektem utrzymuje koncentrację na celach organizacji w trakcie całego projektu.



Organizacja – Kto?

Organizacja sponsorująca projekt musi przekazać związane z nim prace menedżerom, którzy będą za niego odpowiedzialni i będą nim kierowali aż do jego zakończenia. Temat ten opisuje role i obowiązki, w powołanym na pewien czas zespole zarządzania projektem zgodnym z PRINCE2, niezbędne dla efektywnego zarządzania projektem.



Jakość – Co?

Początkowy pomysł jest rozumiany jedynie w ogólnym zarysie. Ten temat PRINCE2 pokazuje jak taki zarys jest rozwijany, aby wszyscy uczestnicy uzgodnili jakościowe atrybuty produktów, które mają być dostarczone, a następnie także, w jaki sposób zarządzanie projektem zapewni, że uzgodnione wymagania zostaną następnie spełnione.



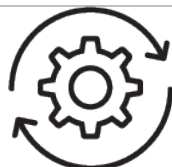
Plany - Jak? Za ile? Kiedy? Kim?

Projekty PRINCE2 przebiegają zgodnie z szeregiem zatwierdzonych planów. Temat ten uzupełnia temat Jakość opisując kroki wymagane do sporządzenia planów oraz techniki PRINCE2, które powinny zostać zastosowane.



Ryzyko – Co jeżeli?

Z projektami związane jest zwykle większe ryzyko niż z ustabilizowanymi działaniami operacyjnymi. Ten temat dotyczy sposobu, w jaki kierownictwo projektu zarządza niepewnościami zawartymi w planach i w szeroko rozumianym środowisku projektu.



Zmiana - Jaki jest wpływ?

Temat ten opisuje, w jaki sposób ocenia się i postępuje z zagadnieniami, które mają potencjalny wpływ na dowolny zatwierdzony aspekt projektu [jego plany lub wytworzone produkty].



Postępy - Gdzie teraz jesteśmy? Dokąd zmierzamy? Czy kontynuować?

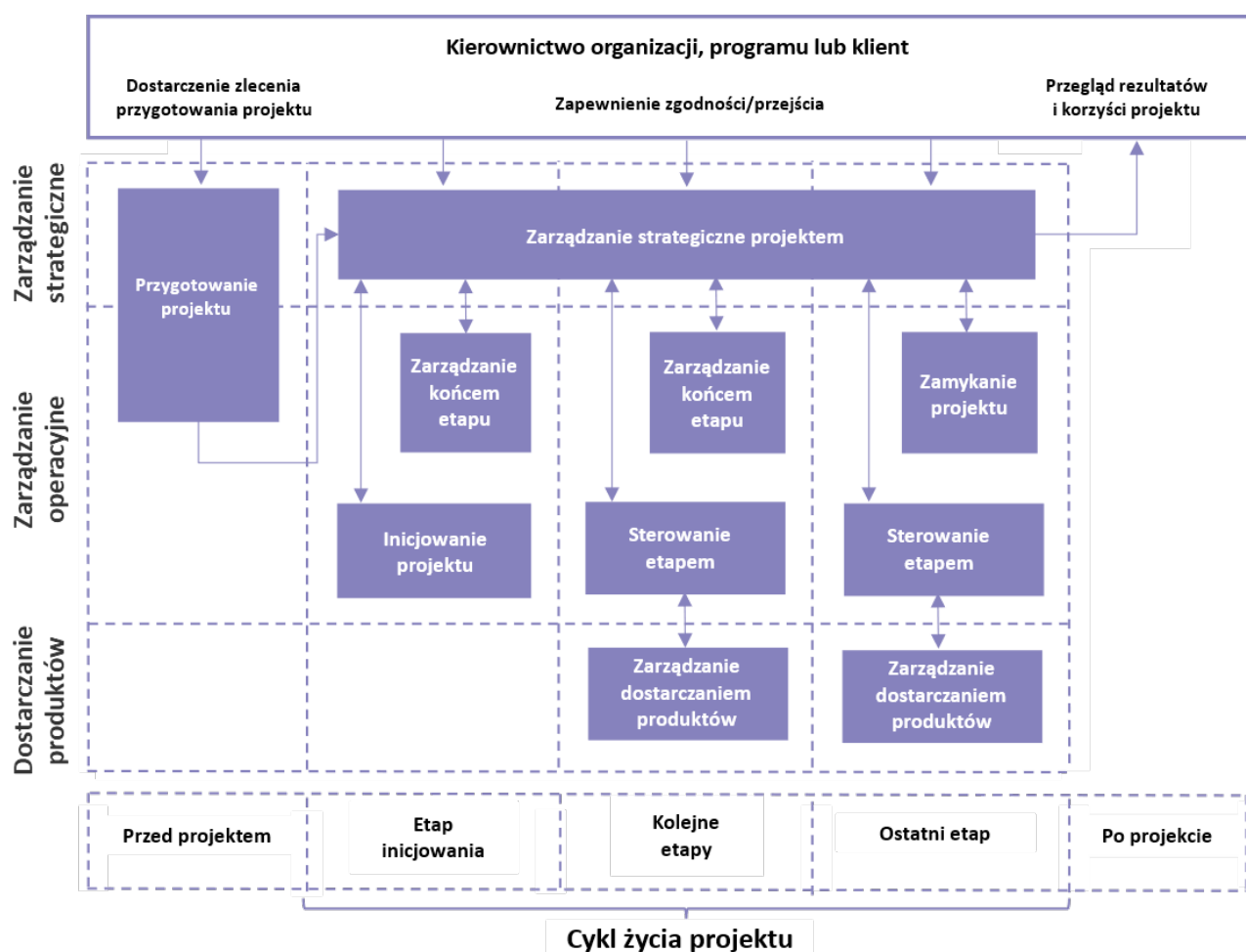
Ten temat PRINCE2 dotyczy oceny bieżącej zasadności planów. Wyjaśnia on proces decyzyjny dotyczący zatwierdzania planów, monitorowanie faktycznego wykonania oraz proces przekazywania spraw na wyższy szczebel zarządzania w przypadku, gdy zdarzenia przebiegają niezgodnie z planem.

Procesy PRINCE2®

PRINCE2® opisuje dobre praktyki korzystając z podejścia procesowego.

Proces to ustrukturyzowany zbiór działań zaprojektowany w celu osiągnięcia konkretnego celu. Proces wykorzystuje jeden lub większą liczbę określonych elementów wejściowych i przekształca je w określone elementy wyjściowe.

PRINCE2® wyróżnia siedem procesów, które dostarczają zbioru działań wymaganych w celu pomyślnego zarządzania strategicznego, zarządzania operacyjnego i dostarczenia produktów projektu.



Rysunek 13.1 „PRINCE2® – Skutecznie Zarządzanie Projektami [edycja 6]”

Podstawowe korzyści ze zastosowania PRINCE2®

Istnieją pewne zalety wynikające ze stosowania spójnego zbioru zasad zarządzania projektami w organizacji.

Bez wspólnego zbioru zasad zdarza się, że projekty kończą się niepowodzeniem ze względu na to, że osoby biorące w nim udział mają inny punkt widzenia na to, co w danym momencie powinno się wydarzyć i kto za te działania odpowiada.

Brak dokładnie zdefiniowanych ról i odpowiedzialności często prowadzi do sytuacji, że praca nie zostanie wykonana w obawie przed karą za przekroczenie uprawnień lub też zostanie wykonana różnie przez dwie osoby w tym samym czasie.

Stosowanie metodyki zarządzania projektami wprowadza ład i porządek dokładnie definiując jakie czynności przez kogo i w którym momencie mają zostać wykonane. Stąd m.in. duża popularność metodyki PRINCE2®.

Oto niektóre z korzyści stosowania metodyki PRINCE2®:

- PRINCE2® urzeczywistnia uznane i sprawdzone najlepsze praktyki oraz ład zarządzania projektami.
- Metodykę tę można zastosować w projekcie każdego rodzaju – i łatwo można ją wdrożyć wspólnie ze specjalistycznymi, właściwymi dla danego przemysłu/branży modelami („modelami inżynieryjnymi” czy „cyklami wytwórczymi”).
- Metodyka PRINCE2® jasno precyzuje odpowiedzialności w projekcie, dzięki czemu uczestnicy rozumieją wzajemnie swoje role i potrzeby. Istnieje określona struktura odpowiedzialności, delegowania, uprawnień/władzy i komunikacji.
- Dzięki skoncentrowaniu na produkcie precyzuje [wszystkim stronom] co projekt dostarczy, dlaczego, kiedy, przez kogo i dla kogo.
- Plany PRINCE2® są starannie opracowywane, aby zaspokoić potrzeby różnych szczebli w zespole zarządzania, usprawniając komunikację i kontrolę.
- Metodyka opiera się na koncepcji “zarządzania z wykorzystaniem tolerancji”, zapewniając efektywne i ekonomiczne wykorzystanie czasu kadry kierowniczej (na szczeblu organizacji, programu, komitetu sterującego czy zarządzania projektem).
- PRINCE2® gwarantuje, że uczestnicy w większym stopniu koncentrują się na utrzymaniu zasadności projektu w nawiązaniu do celów zawartych w Uzasadnieniu Biznesowym, a nie postrzegają po prostu ukończenia projektu czy jego produktów jako celu samego w sobie.
- Określa dogłębną, ale oszczędną strukturę raportów.
- Gwarantuje, że interesariusze (łącznie ze sponsorami i udostępniającymi zasoby projektowe) są odpowiednio reprezentowani podczas planowania i podejmowania decyzji.
- Przyjęcie PRINCE2® promuje w organizacjach uczenie się i ciągłe doskonalenie.
- PRINCE2 promuje spójność w realizacji prac projektowych oraz możliwość ponownego wykorzystania aktywów projektu. PRINCE2 sprzyja także zachowaniu mobilności personelu oraz zmniejsza wpływ zmian personelu czy przekazania produktu.



Szkolenia i certyfikacja

PRINCE2®

Certyfikacja na poziomie podstawowym wprowadza metodę PRINCE2® i ma na celu potwierdzenie, że znasz i rozumiesz metodę PRINCE2® na tyle dobrze, aby móc efektywnie pracować jako członek zespołu zarządzającego projektami pracującego w środowisku wspierającym PRINCE2®. Certyfikacja Foundation jest również warunkiem koniecznym do uzyskania certyfikatu Practitioner.

PRINCE2® Foundation
PRINCE2® Practitioner

Szkolenie na poziomie Foundation trwa 3 dni, zaś na poziomie Practitioner 2 dni.

Podczas szkolenia uczestnicy wykonują ćwiczenia ułatwiające zrozumienie omawianych zagadnień i obrazujące je w formie praktycznej.

Rozwiązują oni również przykładowe testy egzaminacyjne PRINCE2 przygotowane przez AXELOS Limited. Dzięki temu osoby uczestniczące w szkoleniu mogą zapoznać się z formą egzaminu i sprawdzić swoją wiedzę bezpośrednio po zapoznaniu się materiałem.

Uczestnicząc w szkoleniu organizowanym przez Asseco Academy, posiadającego tytuł Accredited Training Organizations (ATOs), masz gwarancję prawidłowego przygotowania do egzaminu zgodnie z oficjalnym sylabusem oraz na podstawie akredytowanych materiałów.

Każdy uczestnik szkolenia zobowiązany jest wykupić voucher na egzamin, który organizowany jest przez PeopleCert.

Egzamin na poziomie Foundation:

- Forma egzaminu: elektroniczna
- Język egzaminu: polski
- Metoda: test jednokrotnego wyboru
- Czas trwania: 60 minut,
- Liczba pytań: 60
- Próg zdawalności: 33 punkty (55%)

Egzamin na poziomie Practitioner:


- Forma egzaminu: elektroniczna,
- Język egzaminu: polski,
- Metoda: test jednokrotnego wyboru [68 pytań] ze scenariuszem,
- Czas trwania: 150 minut,
- Liczba pytań: 68,
- Próg zdawalności: 55% poprawnych odpowiedzi [38 punktów]

Podczas egzaminu można korzystać z podręcznika *Managing Successful Projects with PRINCE2® 6th Edition*

Warunki przystąpienia do egzaminu: dokument ze zdjęciem potwierdzający tożsamość uczestnika egzaminu.

W przypadku egzaminu Practitioner posiadanie certyfikacji Foundation jest warunkiem koniecznym.

Weź udział w szkoleniu – Podejdź do egzaminu – Uzyskaj certyfikat!



Prawo do bezpłatnego powtórzenia szkolenia.

[Sprawdź!](#)

Siła efektywnej organizacji

Asseco Academy

academy.asseco.pl



801 30 30 30



academy@asecods.pl



[linkedin.com/showcase/asseco-academy](https://www.linkedin.com/showcase/asseco-academy)



[facebook.com/AssecoAcademy](https://www.facebook.com/AssecoAcademy)