

Metodyka Agile PM[®]



Filozofia Agile

Świat biznesu chcąc dostosować się do szybko zachodzących zmian, nieustannie poszukuje bardziej elastycznych metod prowadzenia projektów. Organizacje odczuwają olbrzymią presję na dostarczanie efektywnych rozwiązań problemów, z którymi boryka się biznes w jak najkrótszym czasie. Dążą do szybkiej i jak najlepszej adaptowalności ("zwinności") projektów do zmieniającej się sytuacji. Chcą być Agile. W nurcie zwinnych podejść do zarządzania projektami tworzenia oprogramowania znanych jest wiele różnorodnych metod (np.: SCRUM, Dynamic System Development Method [DSDM®], eXtreme Programming, etc.). Jedną z nich, zyskującą coraz większą popularność i co ważne bardzo uniwersalną, jest AgilePM – Agile Project Management..

Podejście Agile jest obecne na rynku od wielu lat, ale pod tą nazwą funkcjonuje dopiero od ogłoszenia w 2001 roku Agile Manifesto – Manifestu Zwinnego Tworzenia Oprogramowania. Od tego też czasu zyskuje sobie coraz więcej zwolenników.

Jest ono dobrze zakorzenione na rynku produkcji oprogramowania, gdzie metodyki wytwórcze produktu, takie jak np. SCRUM są już od pewnego czasu standardem. Agile zyskuje obecnie również popularność jako podejście do zarządzania projektami, coraz częściej stawiany jest jako alternatywa do metodyk tradycyjnych takich PRINCE2®, która jest własnością rządu brytyjskiego, czy standard PMBOK® *Guide* rozwijany przez Project Management Institute [PMI].

AGILE MANIFESTO

„Wytwarzając oprogramowanie i pomagając innym w tym zakresie, odkrywamy lepsze sposoby wykonywania tej pracy. W wyniku tych doświadczeń przedkładamy:

- Ludzi i interakcje ponad procesy i narzędzia.
- Działające oprogramowanie ponad obszerną dokumentację.
- Współpracę z klientem ponad formalne ustalenia.
- Reagowanie na zmiany ponad podążanie za planem.

Doceniamy to, co wymieniono po prawej stronie jednak bardziej cenimy to, co po lewej.”

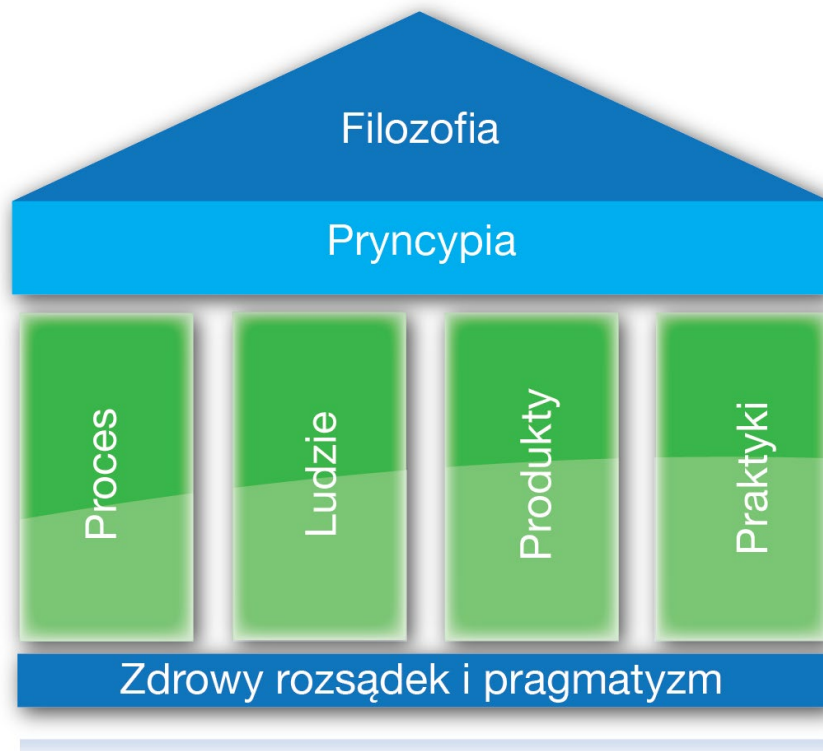


Koncepcja DSDM

AgilePM® oparte jest o koncepcję DSDM Agile Project Framework (Dynamic Systems Development Method) – jedno z najstarszych (z 1995 roku) usystematyzowanych podejść typu Agile na świecie. Metoda opracowana została przez The DSDM Consortium – brytyjską organizację non-profit.

Agile Project Management (AgilePM®) opracowano z uwzględnieniem równoczesnego stosowania jej z innymi rozwiązaniami ładu zarządzania projektem, np. metodyką PRINCE2®. Podejście DSDM jest jedyną metodą Agile, która łączy w sobie "zwinną" filozofię zarządzania i realizacji prac projektowych z procesami, istniejącym zawsze ładem (governance) i ograniczeniami każdej organizacji biznesowej.

DSDM to ramy zarządcze [framework], oparte o najlepsze praktyki i doświadczenia członków DSDM Consortium. Zawierają adaptowalne i możliwe do kontrolowania procesy, wykorzystywane w celu dostarczania rozwiązań.



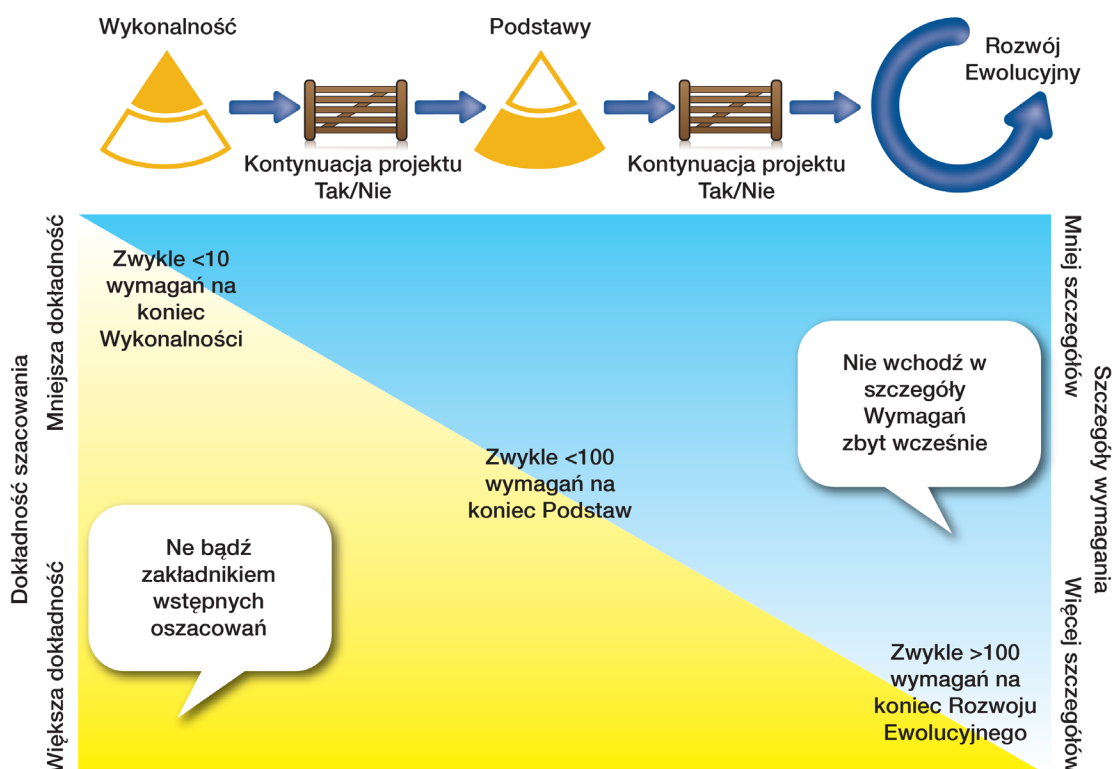
Łączą w efektywny sposób wiedzę uczestników projektu ze skutecznymi technikami, takimi jak iteracyjny rozwój czy modelowanie. Projekty wykorzystujące DSDM dostarczają użytecznych rozwiązań zazwyczaj w terminie od 3 do 6 miesięcy, a czasami tylko w ciągu kilku tygodni. Dostarczenie działającego rozwiązania we właściwym czasie [time-to-market] jest obecnie wyzwaniem dla praktycznie wszystkich sektorów: komercyjnego, publicznego, edukacyjnego, etc.

Unikalną cechą podejścia AgilePM® wywodzącego się z DSDM jest możliwość jego zastosowania nie tylko w projektach wytwarzających produkty IT. AgilePM® jest skutecznie wykorzystane w biznesowych [organizacyjnych] programach i projektach zmiany, nawet takich, w których nie występuje użycie technologii.

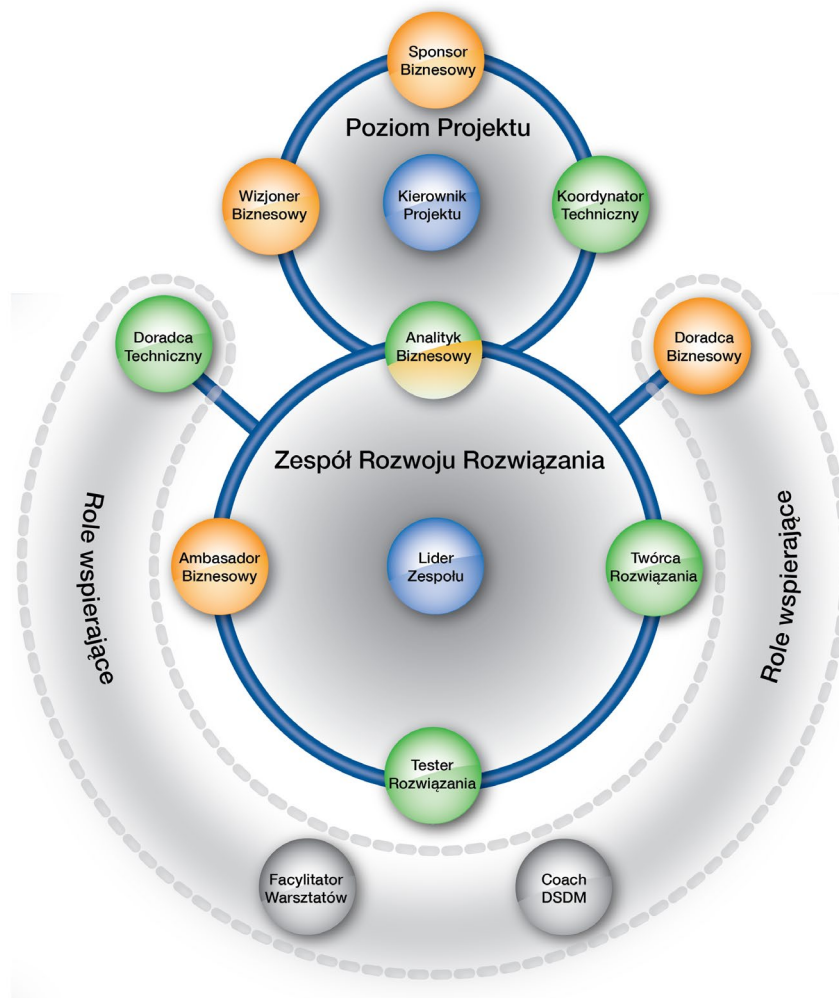
Agile

w zarządzaniu projektami

Większość obecnych na rynku podejść Agile koncentruje się na procesie wytwórczym, nie skupiając się w pełni na zarządzaniu projektami. W odróżnieniu od nich metoda AgilePM® zawiera wiedzę, zasady, procesy i techniki zarządzania projektami. Co więcej, określa precyzyjnie cykl życia projektu wraz z produktami tworzonymi w kolejnych fazach oraz decyzjami przejścia między fazami. Definiuje role projektowe oraz ich obowiązki. Obejmuje zarządzanie ryzykiem, jakością i komunikacją oraz raportowanie, kontrolę i wykonywanie pomiarów.



Metoda AgilePM® jest kompletna i skalowalna. Jest wystarczająca do zarządzania projektem, nadaje się zarówno do małych jak i bardzo skomplikowanych projektów. Jednocześnie daje udokumentowane i sprawdzone metody łączenia jej z metodykami znacznie bardziej sformalizowanymi, takimi jak PRINCE2® czy SCRUM. Pozwala to na stworzenie w organizacji kompletnego ekosystemu projektowego obejmującego politykę ładu korporacyjnego, zarządzania portfelem projektów ale także zarządzania zespołem i procesem wytwórczym.



Metoda AgilePM® oferuje kompletny i powtarzalny proces zapewnienia oraz kontroli jakości. Obejmuje on nie tylko jakość rozumianą jako satysfakcję klienta ale również jakość procesu [zarządzanie jakością]. Podejście do jakości jest w metodzie AgilePM® definiowane w początkowej fazie i stanowi niezmienny, nie podlegający dyskusji element planu.



Korzyści ze stosowania AgilePM®

Zaakceptowanie zmian jako nieodzownego elementu projektu

Zmiana wynika z procesu uczenia się. Nie sposób na początku projektu przewidzieć jego szczegółowe wymagania, ponieważ zależą one od wiedzy, którą uzyskujemy dopiero podczas używania dostarczanego w projekcie rozwiązania. Podejście Agile umożliwia na wprowadzanie zmian zakresu w trakcie projektu, w sposób kontrolowany, pozwalający na utrzymanie zobowiązań takich jak termin czy koszty realizacji..

Lepsze, bardziej użyteczne biznesowo rozwiązania, które pełniej realizują potrzeby użytkowników

W podejściu Agile celem projektu jest spełnienie potrzeby biznesowej. Dla użytkownika podstawowym kryterium oceny dostarczonego przez projekt produktu jest wartość, rozumiana jako spełnienie jego potrzeb biznesowych. Podejście Agile zakłada ciągłą weryfikację poprawnego rozumienia i realizacji potrzeby biznesowej. Weryfikacja następuje cyklicznie, w tak zwanych iteracjach. Każda iteracja polega na dostarczeniu działających, wartościowych funkcjonalności produktu, a następnie ich ocenie przez użytkownika. Wnioski z tej oceny pozwalają na lepsze zrozumienie potrzeb biznesowych i wynikających z nich wymagań, a co za tym idzie na stworzenie lepszego produktu.

Większe poczucie własności produktu po stronie użytkownika

Poprzez ciągłą współpracę w całym cyklu życia projektu tworzy się silna więź użytkownika z produktem. Użytkownik na co dzień kształtuje produkt, ulepsza go, lepiej go poznaje. Daje to zespołom projektowym większą możliwość dialogu z użytkownikiem, zawierania kompromisów i ułatwia późniejszą akceptację produktu.

Wysoka Jakość

Jakość w podejściu Agile rozumiana jest przede wszystkim jako stopień spełnienia potrzeby biznesowej projektu. Wysoka jakość produktu końcowego projektu uzyskiwana jest dzięki iteracyjnemu podejściu i ścisłej współpracy z użytkownikiem. Agile zawiera niezbędne elementy procesu zarządzania jakością. W każdej iteracji, w obecności użytkownika wykonywane są testy, również testy regresji co pozwala na wczesne wykrycie błędów i problemów integracyjnych w systemie. Metodyki zawierają również wiele praktyk wytwórczych takich jak testy modułowe, codzienna integracja czy konstrukcja sterowana testami. Jakość podejściu Agile jest planowana i dostarczana jako niezmienny parametr projektu, niepodlegający kompromisom.

Mniejsze ryzyko opóźnienia i przekroczenia budżetu

Każdy kierownik planuje realizację projektu w określonym czasie i budżecie oraz z założonym poziomem jakości. Kierownicy w podejściu Agile wiedzą jednak, że istnieją projekty o dużej niepewności, w których nie da się przewidzieć zmian oraz problemów. Dzięki podejściu iteracyjnemu oraz priorytetyzacji Agile pozwala na realizację projektu w terminie i budżecie oraz przy założonej jakości. Z niepewnością Agile radzi sobie dzięki wspólnie podejmowanej z użytkownikiem decyzji o ograniczaniu zakresu projektu.

Agile w APMG International

W Asseco Academy skorzystasz z pełnej palety dostępnych certyfikacji APMG dotyczących stosowania zwinnego podejścia:



AgilePM® to zwinna filozofia zarządzania i realizacji prac projektowych z procesami, istniejącym zawsze ładem (governance) i ograniczeniami każdej organizacji biznesowej. Unikalną cechą podejścia AgilePM® jest możliwość jego zastosowania nie tylko w projektach wytwarzających produkty IT.



AgilePgM® to podejście ukierunkowane na zwinne podejście do zarządzania programami. Jest doskonałym rozwinięciem filozofii zwinnego zarządzania projektami wykorzystanej na poziomie programów transformacyjnych. To zwinne podejście jest obecnie szeroko stosowane i efektywnie wykorzystywane w różnych projektach, również poza branżą IT.



AgileBA® jest podejściem umożliwiającym sprawne wykonywanie analizy biznesowej w całym cyklu życia projektu. Od budowania uzasadnienia biznesowego, modelowanie i zbieranie wymagań, po warsztaty facylitowane. W podejściu tym mocno uwidoczniła jest rola Analityka Biznesowego.



Agile Change Agent® to podejście prezentujące pryncypia skutecznego połączenia zwinności z kontrolą procesu wdrażania zmian w organizacji. Koncepcja zwinnego wdrażania zmiany daje realne narzędzia do stworzenia pełnego modelu życia zmiany, począwszy od pomysłu, aż do wdrożenia i przyjęcia efektów wdrożonej inicjatywy zmiany.

Weź udział w szkoleniu – Podejdź do egzaminu – Uzyskaj certyfikat!

[Sprawdź naszą ofertę](#)

Siła efektywnej organizacji

Asseco Academy

academy.asseco.pl



801 30 30 30



academy@assecods.pl



[linkedin.com/showcase/asseco-academy](https://www.linkedin.com/showcase/asseco-academy)



[facebook.com/AssecoAcademy](https://www.facebook.com/AssecoAcademy)